



**DAN**

DEVELOPMENT AGENCY NORTH

ДЕВЕЛОПМЕНТ АГЕНСИЯ НОРТН

**DAN**

**RAZVOJNA AGENCIJA SJEVER  
– DAN d.o.o.**

---

**PROGRAM RADA ZA  
2015. GODINU**

**Prosinac 2014. godina**

## Sadržaj

1. UVOD
  - 1.1. OSNOVNI PODACI O TVRTCI
  - 1.2. STRUKTURA I BROJ ZAPOSLENIH
  - 1.3. FINANCIRANJE
2. PROGRAM SURADNJE NA ZAJEDNIČKIM PROJEKTIMA OD REGIONALNE I LOKALNE VAŽNOSTI
  - 2.1. PLANIRANI PROGRAMI I PROJEKTI DAN-a u 2015. godini
    - 2.1.1. PROJEKTI KOJI ĆE SE PROVODITI U 2015. GODINI (ranije odobreni)
    - 2.1.2. PROGRAMI I PROJEKTI KOJI SE PLANIRAJU ZAPOČETI U 2015. GODINI
3. PROGRAM RAZVOJA KAPACITETA MALOG I SREDNJEG PODUZETNIŠTVA TE OBRTNIŠTVA (MSP) I PRIVLAČENJA INVESTICIJA
4. PROJEKT PODIZANJA KAPACITETA RAZVOJA CIVILNIH UDRUGA
5. RAZVOJ DRUŠTVENIH DJELATNOSTI I POTPORA
6. RAZVOJ MALE KOMUNALNE INFRASTRUKTURE I TEMELJNIH USLUGA U PRIGRADSKIM NASELJIMA (EAFRD)
7. FINANCIJSKI PLAN
8. ZAKLJUČAK

## 1. UVOD

### 1.1. Osnovni podaci o tvrtci

Razvojna agencija Sjever- DAN d.o.o. (DAN d.o.o.) utemeljena je u prosincu 2004. godine Društvenim ugovorom čiji su danas osnivači u jednakim udjelima:

1. Grad Varaždin
2. Koprivnički poduzetnik d.o.o. Koprivnica

Pravni oblik je društvo s ograničenom odgovornošću (d.o.o.). Društvom upravlja uprava koju čine dva člana - Predsjednik Uprave društva je dr. sc. Miljenko Ernoić, a član Uprave je Jasmina Stričević, dipl. oec. Sjedište društva je u Varaždinu, Trg bana Josipa Jelačića 17. Obavljanje računovodstvenih poslova povjereno je RKB-Računovodstveno knjigovodstvenom birou Divine j.d.o.o. iz Varaždina, Vrazova ul. 10 – vlasnica Jadranka Đerahović, dipl. oec.

DAN d.o.o. kao javna tvrtka koja svoje poslovanje temelji na politikama razvoja gradova Varaždina i Koprivnice te je svoj program rada izradio u skladu s njihovim potrebama i sljedećim gradskim planskim i strateškim dokumentima koji su vezani uz razvojne programe:

#### Grad Varaždin

1. Strateški plan razvoja turizma Grada Varaždina do 2020. (2013.)
2. Dijagnoza postojeće tržišne pozicije turizma Grada Varaždina (2013.)
3. Agenda Varaždin - „Zeleni grad“ (2010.)
4. Generalni urbanistički plan Grada Varaždina (2006.)
5. Strategija gospodarskog razvoja Grada Varaždina (2001.)

#### Grad Koprivnica

1. Koprivnica lokalna agenda 21 (2005.)
2. Akcijski plan održivog energetskeg razvitka (SEAP) (2011.)
3. Generalni urbanistički plan Grada Koprivnice
4. Plan održive gradske mobilnosti – SUMP (pred donošenjem)

**Vizija** agencije je postati vodeća razvojna agencija u svojoj domeni koja respektira sustav neovisan o političkoj situaciji, pojedincima i trenutačnim kretanjima u okruženju te postati

agencija koja razvija i specijalizira tematske cjeline kako bi se racionalno koristili resursi u Regiji.

**Misija** djelovanja Agencije jest osiguranje održivog povećanja životnog standarda za sve građane regije sjeverozapadne Hrvatske, aktivno djelovati na privlačenju sredstava iz domaćih i EU fondova, kao i stranih investicija, te zajedničkom suradnjom s drugim subjektima u regiji stvoriti plodnu poduzetničku klimu.

**Ciljevi djelovanja Agencije su:**

- Pisanje projektnih prijedloga za financiranje iz EU fondova,
- Koordinacija i pomoć pri apliciranju projekata na natječaje EU fondova,
- Upravljanje projektima financiranim iz EU fondova,
- Regionalni i lokalni razvoj i zaštita okoliša,
- Privlačenje stranih i domaćih ulagača,
- Potpora obrtništvu, malom i srednjem poduzetništvu,
- Poslovno i projektno povezivanje projektnih partnera,
- Stvaranje pozitivne klime za ulaganje i potpora osnivanja poduzetničkih zona,
- Povezivanje javne uprave i gospodarstva sa znanstveno-istraživačkom djelatnošću,
- Stručno obrazovanje i cijelo životno učenje.

Djelokrug rada DAN d.o.o. određen je i konačnim nacrtom Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske koji predviđa osnivanje lokalnih razvojnih agencija od strane jedne ili više jedinica lokalne samouprave. Tim zakonom predviđeni su sljedeći poslovi lokalnih razvojnih agencija koji su od općeg gospodarskog interesa:

- koordiniraju izradu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave;
- koordiniraju izradu akcijskih planova za provedbu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave;
- prate provedbu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave;
- potiču pripremu razvojnih projekata na području jedinice lokalne samouprave;
- sudjeluju u izradi razvojnih projekata i strateških projekata regionalnog razvoja statističke regije;
- surađuju s drugim lokalnim razvojnim agencijama i regionalnim koordinatorima radi stvaranja i provedbe zajedničkih projekata;
- sudjeluju u provedbi programa Ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave;
- obavljaju i druge poslove sukladno zakonu.

Osim ranije navedenih poslova lokalne razvojne agencije mogu obavljati i druge poslove za koje su registrirani.

### **Sjedište (poslovni prostor) agencije**

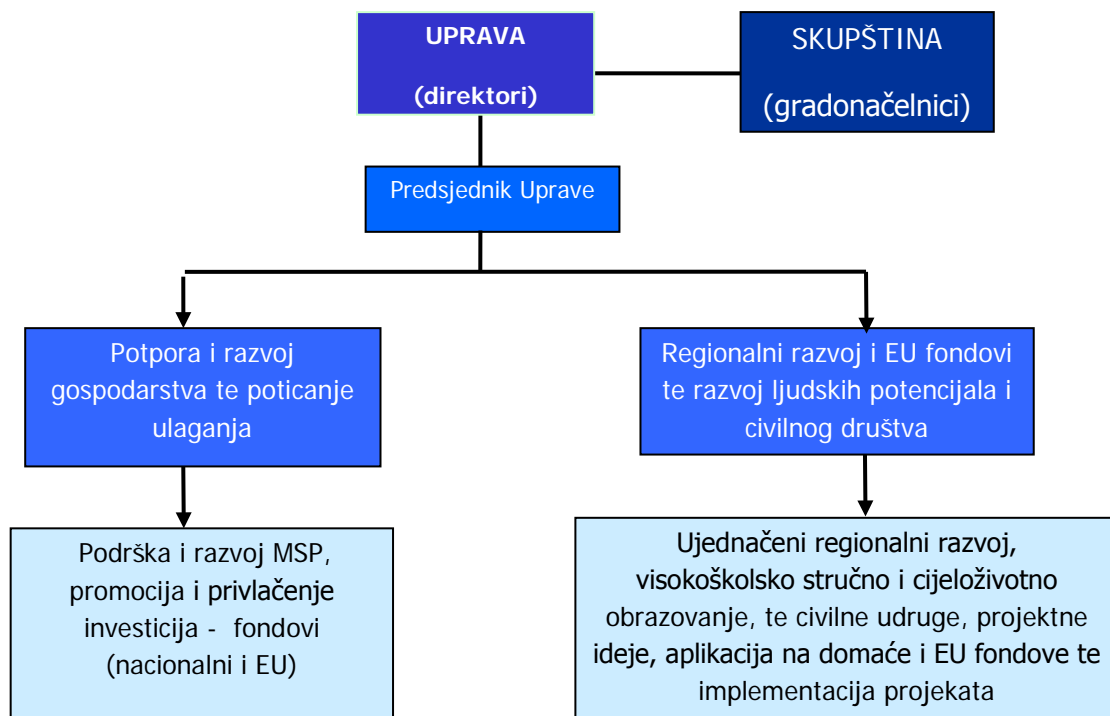
Poslovni prostor kojeg Agencija koristi sada iznosi 78 m<sup>2</sup> a nalazi se na adresi, Trg bana Josipa Jelačića 17, 42000 Varaždin. Za navedeni prostor plaćaju se režijski troškovi te troškovi pričuve i održavanja koji iznose 400 kn/mjesečno, bez PDV-a. Osim toga Agencija koristi i prema potrebi poslovne prostore svojih osnivača bez naknada. Ured u Koprivnici nalazi se u prostorima Grada Koprivnice na Zrinskom trgu 1, 48000 Koprivnica.

### **1.2. Struktura i broj zaposlenih**

U Razvojnoj agenciji Sjever DAN d.o.o., na dan 01.01.2014. godine ukupno je angažirano 10 djelatnika u stalnom radnom odnosu (Tablica 1).

**Tablica 1. Popis zaposlenika Agencije (na dan 01.01.2014.)**

<b>Red. Broj</b>	<b>Radno mjesto</b>	<b>Status</b>
1.	Predsjednik Uprave	NEODREĐENO
2.	Voditelj odjela	NEODREĐENO
3.	Viši savjetnik	NEODREĐENO
4.	Viši savjetnik	NEODREĐENO
5.	Viši savjetnik	NEODREĐENO
6.	Viši savjetnik	NEODREĐENO
7.	Savjetnik	NEODREĐENO
8.	Savjetnik	NEODREĐENO
9.	Savjetnik	NEODREĐENO
10.	Poslovna tajnik/ca	NEODREĐENO

**Slika 1. Organizacijska shema Agencije**

### 1.3. *Financiranje rada DAN-a*

Analizom rezultata i aktivnosti djelovanja DAN-a u prošlom razdoblju, a koji su definirani godišnjim izvješćima o poslovanju DAN-a došlo se do zaključka da je potrebno mijenjati način upravljanja razvojnim procesima u samoj tvrtci, na način da se poslovanje i aktivnosti DAN-a više preusmjere prema potrebama i razvojnim programima osnivača. Temeljem toga ukoliko želimo da DAN ostvaruje svoje ciljeve, mora promijeniti procesno usmjereno poslovanje s projektno usmjerenim poslovanjem te zamijeniti linijsku strukturu upravljanja procesima s funkcijskom strukturom upravljanja procesima. Drugim riječima prelazi se na projektno usmjereno poslovanje u skladu s potrebama osnivača, a koje mu donosi sljedeće prednosti:

- Transparentnost (Definirani troškovi i ljudski resursi)
- Fleksibilnost (Upravljanje rizicima)
- Efikasnost (Definirani rokovi i aktivnosti)
- Mjerljivost (Uspješnost)

Da bi stvorio podlogu za implementiranje nove metodologije rada prva aktivnost u

2014. godini je promjena metodologije izrade plana rada za 2015. godinu, a prema načelima projektno usmjerenog poslovanja što znači da će aktivnosti DAN-a biti značajno više definirane i usmjerene kroz programe i projekte koji odgovaraju potrebama građana i prioritetima u sklopu gradskih razvojnih strategija i programa.

Pored sredstava za provedbu programa i projekata, da bi osigurao financijsku održivost, DAN d.o.o. ostvaruje i manji dio prihoda iz slijedećih aktivnosti koje su namijenjene vanjskim klijentima odnosno tržištu:

- Prodaja usluga pripreme, prijave i provođenja projekata na nacionalne i EU fondove
- Investicijske studije za vanjske klijente
- Poslovni i marketinški planovi za vanjske klijente
- Projekti strateškog planiranja razvoja JLS-ova
- Provedba javne nabave
- Konzultantske usluge za vanjske korisnike
- Organiziranje seminara, edukativnih radionica i sl.

Za provedbu aktivnosti koje se odnose na ostvarenje programa i projekata koji su od zajedničkog interesa osnivača na područjima gradova Varaždina i Koprivnice a vezani su za održivi lokalni razvoj potpisani su sporazumi o suradnji:

- između Grada Varaždina i Razvojne agencije Sjever DAN d.o.o.
- između Koprivničkog poduzetnika d.o.o., Grada Koprivnice i Razvojne agencije Sjever DAN d.o.o.

Predmet i područje Sporazuma je ostvarenje suradnje na području gradova Koprivnice i Varaždina u planiranju i provedbi programa relevantnih za ostvarenje razvojnih ciljeva gradova i Agencije, odnosno uspostavljanje partnerskih odnosa kako bi zajednički pripremali i u budućnosti implementirali programe, projekte i projektne aktivnosti relevantne za lokalni razvoj, a kojima se povećava učinkovitost u ostvarenju strateških ciljeva i planova razvoja gospodarstva, ljudskih resursa i civilnog društva, kao i učinkovitost u zajedničkom privlačenju sredstava iz nacionalnih i EU fondova na područjima gradova. Isto tako su se sporazumjeli da će svaka potpisnica Sporazuma usmjeriti svoje djelovanje sukladno svojim ciljevima osnivanja, te programima i projektima rada i djelovanja prema zajedničkom ostvarenju ciljeva koji proizlaze iz partnerskog sporazuma.

## 2. PROGRAM SURADNJE NA ZAJEDNIČKIM PROJEKTIMA OD REGIONALNE I LOKALNE VAŽNOSTI

### 2.1. PLANIRANI PROJEKTI U 2015. GODINI

Tijekom 2015. godine provoditi će se projekti koji su odobreni i ugovoreni u prethodnom razdoblju, te projekti i programi koji se planiraju započeti provoditi u toj godini. Prilikom planiranja programa i projekata vodila se briga o zastupanju zajedničkih interesa u ostvarenju razvojnih ciljeva koje su utvrdili osnivači DAN - a d.o.o. na temelju sporazuma o suradnji.

#### 2.1.1. Projekti koji će se provoditi u 2015. godini – ranije odobreni

U narednoj godini DAN d.o.o. će provoditi EU projekte koji su odobreni u prethodnom razdoblju i čija provedba će se završiti u 2015. godini ili kasnije. U jednom broju projekata DAN d.o.o. se pojavljuje kao partner na projektu te je i izravan korisnik dok kod jednog broja projekata pruža administrativnu i tehničku podršku provedbi projekta, a u kojima su partneri gradovi ili njihove institucije.

U 2015. godini DAN d.o.o. zajedno s projektnim partnerima provoditi će sljedeće projekte koji su odobreni u prethodnim razdobljima:

- IPA IV – Uključenje ugroženih skupina u redovni obrazovni sustav – Pomoćnici doprinose razvoju održivog obrazovanja ACTIVE.

Odobren je 21.08.2013. godine, a planirani završetak je 22.02.2015. , ukupna vrijednost projekta je 265.000,00 €.

- ESF (Europski socijalni fond) – Operativni program „Razvoj ljudskih potencijala“ 2007. – 2013. – Osiguravanje pomoćnika učenicima s teškoćama u osnovnoškolskim i srednjoškolskim odgojno-obrazovnim ustanovama – ADORA (Asistenti doprinose razvoju inkluzivne nastave)

Odobren je 22.09.2014., a planirani završetak je 31.07.2015. godine, ukupna vrijednost projekta je 1.451.436,84 kune (190.000 €).

- Lokalne inicijative za poticanje zapošljavanja u okviru mjere Poticanja lokalnih partnerstva za zapošljavanje – Faza II – START

Projekt je odobren 31.10.2014., a planirani završetak je druga polovica 2016. godine, ukupna vrijednost projekta je 40.000,00 €.

- IPA IIIc – Operativni program 2007. do 2013. Razvoj poslovne infrastrukture -



Construction of access roads for parcels in Entrepreneurial Zone III in the City of Virovitica – Phases II and IV.

Projekt je odobren u lipnju 2014., a planirani završetak je u lipnju 2015. godine, ukupna vrijednost je 439.443,69 €.

- FP7 - 7. Okvirni program Europske unije kojim se financiraju znanstvena istraživanja i razvoj u funkciji konkurentnosti lokalnog gospodarstva na osnovi praktičnog korištenja najnovijih znanstvenih spoznaja - Projekt CIVITAS DYN@MO.

Projekt je odobren u sklopu inicijative CIVITAS u ciklusu CIVITAS PLUS II ( 2012-2015), u trajanju od 48 mjeseci. Ukupna vrijednost projekta je oko 13,1 milijuna eura, s doprinosom Europske unije od 8,5 milijuna eura. Proračun Grada Koprivnice iznosi 920.000,00 € s doprinosom EU od 556.221,00 €.

Usmjeren je na razvoj najučinkovitijih mjera prometne održivosti na osnovi elektromobilnosti i planiranja održivog gradskog prometa, a Projekt će se provoditi u četiri grada: Aachen, Palma de Mallorca, Gdynia i Koprivnica. Lokalni partneri Grada Koprivnice u projektu su gradska poduzeća Kampus d.o.o. i Komunalac d.o.o., Razvojna agencija sjever DAN, Čazmatrans Nova d.o.o. te HŽ infrastruktura. Provođenje projekta u Koprivnici obuhvaća 6 mjera:

- ✓ Planiranje javnog prijevoza,
  - ✓ Plan održivog gradskog prometa,
  - ✓ Sveučilišni kampus nulte CO<sub>2</sub> emisije,
  - ✓ Javni prijevoz s niskom emisijom,
  - ✓ Razvoj kurikuluma održivog prometa za koprivničko sveučilište i
  - ✓ Program zajedničkog korištenja električnih gradskih automobila.
- IPA CBC – SL-HR- Operativni programi prekogranične suradnje između Slovenije i Hrvatske – Energetskom efikasnošću protiv energetskog siromaštva – EUpeR

Projekt je odobren u prosincu 2013., a planirani završetak je u lipnju 2015. godine, ukupna vrijednost projekta je 313.725,65 €.

Projekti u kojima su gradovi ili njihove institucije partneri, a DAN d.o.o. pruža administrativno-tehničku potporu provedbi projekta:

- IPA CBC – HU – HR Operativni programi prekogranične suradnje između Mađarske i Hrvatske - Bicycle Oasis.

Projekt je završen u 2014. godini, a s početkom 2015. godine se završava izrada finalnog izvješća, ukupna vrijednost projekta je 599.809,60 €.

- LLP Program cjeloživotnog učenja - projekt ERNE je završio u 2014. godine i isto tako se treba izraditi završno izvješće početkom 2015. godine, ukupna vrijednost projekta je 399.052,00 €.
- LLP Program cjeloživotnog učenja - projekt SMILE

Projekt je započeo 01.11.2013. godine, a planirano vrijeme završetka je 31.10.2015., ukupna vrijednost projekta iznosi 396.025,00 €.

### ***2.1.2. Programi i projekti koji se planiraju započeti u 2015. godini***

Kao što je već i ranije navedeno DAN d.o.o. će u narednom razdoblju svoje kapacitete i djelovanje značajno preusmjeriti na potrebe svojih osnivača kako bi se što više osnažio kapacitet korištenja sredstava primarno iz fondova EU. To konkretno znači da će se ovim programom rada provoditi projekti i aktivnosti koje doprinose većoj informiranosti i osposobljenosti svih zaposlenika gradskih uprava kao i ustanova i trgovačkih društava kojima su gradovi osnivači ili vlasnici. Osim toga tim aktivnostima će se obuhvatiti i gospodarski sektor posebno u dijelu obrtništva, malog i srednjeg poduzetništva te udruge građana koje djeluju na područjima gradova, a čije su programske aktivnosti od interesa za gradove Koprivnicu i Varaždin.

#### **Projekti razvoja kapaciteta gradova u prijavi i provedbi projekta iz fondova EU**

Europska Komisija službeno je potvrdila Sporazum o partnerstvu s Republikom Hrvatskom 30. listopada 2014. godine čime se pokreće postupak korištenja sredstava iz Operativnih programa za provedbu Kohezijske politike.

Kako bi se na vrijeme pripremili za što učinkovitije privlačenje i korištenje sredstava potrebno je, prije nego li se raspišu konkretni natječaji, imati razrađene i pripremljene konkretne projekte. Ovisno o stupnju zrelosti i kompletiranosti projektne dokumentacije te razrađenosti projektne ideje pojedini projekti biti će bolje pozicionirani. Isto tako potrebno je planirati njihovo financiranje u narednom razdoblju, kako bi se dokazala financijska održivost realizacije svakog planiranog projekta kroz višegodišnje proračune osnivača.

Navedeni projekti razrađivati će se i pripremati za korištenje sredstava iz Operativnih

programa za koje se očekuje odobrenje do kraja 2014. godine. Hrvatska priprema dva Operativna programa za provedbu Kohezijske politike:

- OP „Konkurentnost i kohezija“ - ukupna iznos iz Europskog fonda za regionalni razvoj (EFRR) i Kohezijskog fonda (KF) → 6,881 milijardi eura.
- OP „Učinkoviti ljudski potencijali“ ukupna iznos iz Europskog socijalnog fonda (ESF) → 1,516 milijardi eura.

Usvajanje operativnih programa predviđeno je do kraja 2014. godine.

**Tablica 2. Operativni programi „Konkurentnost i kohezija“ 2014. - 2020.**

Prioritetna os	Financijska alokacija (EUR)
1. Jačanje gospodarstva primjenom istraživanja i inovacija	664.792.165
2. Korištenje informacijske i komunikacijske tehnologije	318.952.676
3. Poslovna konkurentnost	970.000.000
4. Promicanje energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije	531.810.805
5. Klimatske promjene i upravljanje rizicima	245.396.147
6. Zaštita okoliša i održivost resursa	1.987.360.608
7. Povezanost i mobilnost	1.310.205.755
8. Socijalno uključivanje i zdravlje	376.500.000
9. Obrazovanje, vještine i cjeloživotno učenje	259.914.791
10. Tehnička pomoć	216.112.612
Ukupno	6.881.045.559

Kako se radi o razdoblju korištenja sredstava iz EU fondova do 2020. godine potrebno je napraviti višegodišnje planove povlačenja sredstava od strane gradske uprave, odnosno utvrditi dinamiku prijave projekata i proračunskih mogućnosti te uskladiti planove i programe rada između gradova i DAN-a d.o.o. Za svaku projektну ideju potrebno je utrošiti dosta vremena prilikom njene razrade, izradi sve potrebne dokumentacije, okupljanja partnera na projektu, te ju uskladiti s razvojnim prioritetima i mogućnostima financiranja.

Razrada projektnih ideja i izrada dokumentacije potrebne za prijavu na EU fondove:

## Projekt: „Pametni grad Koprivnica e-Koprivnica“

Grad Koprivnica je s dosadašnjim projektima koji su bili usmjereni na tehnološki napredna i inovativna rješenja opće gradske infrastrukture i potreba građana napravila značajan iskorak ka mogućnostima da jednim budućim projektom stekne epitet „Pametni grad“. Razradom ukupne projektne ideje e-Koprivnica napraviti će se idejna platforma kao polazište za prijavu navedenog projekta na strukturne fondove, odnosno Europski fond za regionalni razvoj koji predviđa financiranje takvih projekata, Prioritetna os 2.: Korištenje informacijske i komunikacijske tehnologije, Investicijski prioritet 2c Jačanje aplikacija informacijskih i komunikacijskih tehnologija za e-vladu, e-učenje, e-uključenost, e-kulturu i e-zdravlje, Specifični cilj 2c1 Povećanje korištenja IKT-a u komunikaciji između građana i javne uprave putem uspostave IKT koordinacijske strukture i softverskih rješenja.

## Projekt: Tematski park „Svijet kukaca“

Jedna od prepoznatljivosti grada Varaždina je i jedinstvena zbirka kukaca poznatog varaždinskog gimnazijskog profesora i entomologa Franje pl. Koščeca, najveća na području srednje Europe, a možda i šire. Upravo je jedinstvenost i opseg te zbirke, te činjenica da je ona prikazana javnosti samo u malom djelu, bila ishodišna točka za konceptualni razvoj ovog projekta. Ostvarenjem ovog projekta bio bi na adekvatan način valoriziran i rad njezinog autora. Tematski park Svijet kukaca zamišljen je da na zabavan i edukativan način turistima približi biologiju kukaca, koristeći bogato naslijeđe Franje Koščeca i najnovija saznanja iz područja entomologije koje će se predstaviti posjetiteljima suvremenim prezentacijskim tehnologijama koje će djelomično biti i inovativne. On će turistima ponuditi niz povezanih sadržaja iz ciljanih prirodoslovnih područja povezanih sa aktivnostima, igrom, zabavom, doživljajem, istraživanjem na način da „diže“ osobna iskustva posjetitelja, izaziva znatiželju i motivaciju za traženjem objašnjenja.

Tijekom 2015. godine raditi će se priprema za izradu idejnog rješenja, te njegovo donošenje. S obzirom na veći iznos potrebnih sredstava planira se projekt prijaviti na natječaj Ministarstva turizma koji bi sufinancirao troškove nagradnog natječaja. U konačnici projekt se predviđa prijaviti na EU fondove a procijenjena vrijednost je oko 90.000.000,00 HRK. Potencijalni izvor financiranja nalazi se u Prioritetnoj osi 6: Zaštita okoliša i održivost resursa; Investicijski prioritet 6c: Očuvanje, zaštita, promicanje razvoj prirodne i kulturne baštine; Specifični cilj 6c1 Poboljšanje sustava zaštite i upravljanja kulturnom baštinom u svrhu razvoja turizma i ostalih gospodarskih djelatnosti, te 6c2 Povećanje atraktivnosti i održivog korištenja prirodne baštine.

## Projekt: „Revitalizacija gradskih bedema“

U gradu Koprivnici odvija se već tradicionalna Renesansni festival kao jedna velika turistička atrakcija koja privlači mnogobrojne turiste a odvija se na prostoru nekadašnjih gradskih bedema i oružarnice kao dominantne građevine u tom prostoru koja je još preostala iz vremena kada su bedemi bili u funkciji. Kako bi se turistička ponuda vezana uz ovaj prostor proširila i produžila na cijelu godinu pokrenut je projekt revitalizacije gradskih bedema koji predviđa djelomičnu rekonstrukciju samih bedema te osmišljavanje novih sadržaja turističke ponude na otvorenom i zatvorenom prostoru bedema i okolice. S obzirom da je dio bedema u funkciji stanovanja, cjelokupna revitalizacija odnosi se samo na dio koji je ostao slobodan te se ne predviđa rušenje ili premještanje postojećih privatnih kuća, tako da je Grad Koprivnica u dva kraka (petokrakog) bedema vlasnik zemljišta. Do sada je izrađena projektna dokumentacija i ishoda građevinska dozvola za obnovu i rekonstrukciju dijela bedema. Potrebno je u narednoj godini dopuniti postojeću projektnu dokumentaciju s projektom opremanja zamišljenih prostora, te izraditi investicijsku studiju s analizom troškova i koristi kako bi se mogla kompletirati dokumentacija za prijavu na odgovarajući natječaj strukturnih fondova.

Odgovarajući izvor sredstava sadržan je u Prioritetnoj osi 6: Zaštita okoliša i održivost resursa; Investicijski prioritet 6c: Očuvanje, zaštita, promicanje razvoj prirodne i kulturne baštine; Specifični cilj 6c1 : Poboljšanje sustava zaštite i upravljanja kulturnom baštinom u svrhu razvoja turizma i ostalih gospodarskih djelatnosti.

## Projekt: „Vatrogasni centar“

Grad Varaždin ima dugu tradiciju vatrogastva kako na dragovoljnoj tako i na profesionalnoj razini, što je u konačnici rezultiralo i održanom vatrogasnom olimpijadom i otvaranjem prvog muzeja vatrogastva u Hrvatskoj upravo u Varaždinu. Osim toga postoji cijeli niz drugih organiziranih vatrogasnih društava i drugih udruga ili ustanova koje spašavaju ljudske živote i imovinu ili pomažu na neki drugi način građanima u nevolji ili potrebi na području cijele Županije Varaždinske, a koja su dobro povezana i naslanjaju se na rad i djelovanje varaždinskih vatrogasaca. Objedinjavanjem svih službi koje djeluju u kriznim situacijama i od izravne su pomoći građanima čiji se životi ili imovina nalazi u opasnosti te pozicioniranjem takvog centra na pogodnoj lokacije s koje su moguće brze i učinkovite akcije spašavanja i djelovanja postići će se glavni cilj zbog kojeg su te službe i ustrojene – sigurnost ljudi i imovine, te uklanjanje i smanjenje rizika od opasnosti. Gotova sva ta društva, udruge ili ustanove imaju problema sa adekvatnim prostorima, bilo da se radi o skladišnim kapacitetima za opremu, sredstva ili vozila, potrebnim poligonima za uvježbavanje i stjecanje novih znanja i vještina ili specijaliziranim prostorima za brzo uzbunjivanje i obavještanje građana u kriznim situacijama. Projekt je u fazi razrade idejnog rješenja, procijene vrijednosti

gradnje i opremanja i izrade preinvesticijske studije opravdanosti te se planira tijekom 2015. godine završiti s podlogom koja omogućava izradu glavnog i izvedbenog projekta za ishođenje građevinske dozvole. Ukupna procijenjena vrijednost cijelog projekta iznosi oko 50.000.000,00 HRK. Temeljem potpisanog partnerskog sporazuma projekt će se moći prijaviti na Prioritetnu os 5.: Klimatske promjene i upravljanje rizicima, Investicijski prioritet 5b Poticanja ulaganja za rješavanje specifičnih rizika, osiguravanje otpornosti na katastrofe i razvoj sustava upravljanja u slučaju katastrofa, Specifični cilj 5b1 Jačanje kapaciteta i opremanje za upravljanje rizicima na nacionalnoj i regionalnoj razini.

Projekt: Centar kompetencija za inovativne prehrambene proizvode - „InnoTech“

DAN d.o.o. je uključen u rad tima za pripremu, prijavu i vođenje projekta InnoTech koji će se prijavljivati na strukturne fondove. Radi se o velikom projektu koji će se nalaziti na lokaciji bivše vojarne na 2.400 m<sup>2</sup>, a sastojati će se od tehnološko-procesnog, laboratorijskog i kulinarsko-edukacijskog dijela. Njegova uloga i cilj je davanje razvojne i inovativne potpore primarno prehrambenoj i farmaceutskoj industriji te malim i srednjim tvrtkama kod pronalaženja novih tehnologija proizvodnje i inovativnih proizvoda. Ovaj projekt objedinjava interese poduzetnika posebno u dijelu procesne industrije, te poljoprivrednih i prehrambenih proizvođača, znanstveno-istraživačke djelatnosti i javnih uprava i institucija na širem području grada Koprivnice, ali i regije. Projekt je u pripremnj fazi, nakon izrađenog idejnog rješenja radi se studija izvodljivosti s analizom troškova i koristi (CBA), kao podloga za izradu projektne dokumentacije potrebne za ishođenje građevinske dozvole. Mogući izvor financiranja sadržan je u Prioritetnoj osi 1: Jačanje gospodarstva primjenom istraživanja i inovacija; Investicijski prioritet 1a: Poboljšanje infrastrukture i kapaciteta za istraživanje i inovacije (I&I) s ciljem razvijanja uspješnosti I&I-a te promoviranje centara za kompetencije, posebice onih od europskog interesa; Specifični cilj 1a3 Istraživačke organizacije u provedbi istraživanja, razvoja i inovacija usmjerenih na potrebe gospodarstva.

Projekt: „Nova knjižnica i čitaonica Metel Ožegović“

Varaždin je regionalno središte knjižničarske djelatnosti koja ima dugu tradiciju postojanja i djelovanja na ovim prostorima. Sav fundus knjiga i bibliotekarske građe nalazi se u prostorima Hrvatskog narodnog kazališta Varaždin, Vile Bedeković i malom prostoru na Banfici, koji ne zadovoljavaju potrebe građana te je njegovo držanje, izlaganje i posljedično tome korištenje prostorno i tehnički ograničeno. Iz tog razloga je pokrenut projekt rekonstrukcije postojeće građevine Vile Oršić s dogradnjom novog prostora koji odgovara potrebama suvremene knjižnice i čitaonice grada Varaždina i regije. Novi prostori knjižnice i čitaonice prostirali bi se na oko 3.000 m<sup>2</sup> bruto površine, a nadovezali bi se na prostor budućeg sveučilišnog kampusa koji namjerava izgraditi na toj lokaciji Fakultet organizacije i informatike Sveučilišta u Zagrebu. Na taj način postići će se dodana vrijednost cijelom

prostoru koji se nalazi u neposrednoj blizini varaždinske prve gimnazije i samog središta grada. U tijeku 2015. godine planira se izrada idejnog rješenja, sređivanje imovinsko-pravnih odnosa te daljnja razrada projektne ideje.

Projekt: „Grobna kuća i šetnica“

Grobne kuće sastavni su, a možda i glavni, središnji sadržaj gradskih groblja. Postojeća mrtvačnica u sklopu Gradskog groblja Varaždin izgrađena je 1840. godine, a svojim mogućnostima prihvata ispraćaja je premalena i ne zadovoljava propisane standarde obavljanje te djelatnosti. Naime ona ima samo odarnice, dok se sami čin ispraćaja odvija na vanjskom predprostoru odarnica radi manjka prostora u mrtvačnici te su građani izloženi vremenskim neprilikama, a buka s ulice neprimjereno utječe na samu ceremonije ispraćaja. Iz tih razloga pokrenuti je projekt izgradnje nove grobne kuće s pripadajućim memorijalnim trgom i jednom reprezentativnom šetnicom kako bi se na suvremen način prikazala povijesna i kulturna vrijednost groblja te se ona i valorizirala kroz turističku ponudu. Za namjenu grobne kuće predviđena je površina od 2.173m<sup>2</sup>, a grobna kuća sastojala bi se od: svečane oproštajne dvorane s odarnicom sa zatvorenim i natkrivenim dijelom, četiri manje prostorije (odarnice) za intimni ispraćaj, rashladne komore s osiguranim kolnim pristupom, prostorijom za opremanje pokojnika, prostorom za skladištenje ljesova, prostorijom za svećenike, javnim sanitarnim čvorom, pomoćnom tehničkom prostorijom za razglas, spremištem, pomoćnim i pogonskim prostorijama za prostorije u službi groblja. Gradska tvrtka Parkovi d.d. izradila je svu potrebnu projektnu dokumentaciju za ishođenje građevinske dozvole izgradnju nove grobne kuće s pripadajućim memorijalnim trgom. Nedostaje konačna projektna dokumentacije za šetnicu, te studija isplativosti cijelog projekta. U tijeku 2015. godine izradile bi se sva potrebna i odgovarajuća dokumentacija te izvršila priprema projekta za prijavu na prvi otvoreni natječaj za financiranje iz EU fondova.

Osim navedenih projekata u 2015. godini se planira pokrenuti razrada projektne ideje izgradnje učeničkog i studentskog doma u Koprivnici zbog sve veće izražene potrebe za stanovanjem učenika i studenata koji dolaze na obrazovanje u Koprivnicu. Kako je došlo do fuzije dvaju veleučilišta u novu visokoobrazovnu ustanovu Sveučilište Sjever, te su najavljeni novi sveučilišni studiji tako je potrebno i razvijati prateću sveučilišnu infrastrukturu bez koje je nemoguće provoditi kvalitetno obrazovanje. Pri tome se misli na studentske domove, prehranu, kvalitetu provođenja slobodnog vremena, prostora za učenje, biblioteka i dr. Sveučilište treba osigurati dostatne kapacitete stanovanja i prehrane studenata. U ovom trenutku je iskazana potreba za osiguranjem smještaja studenata u Koprivnici te je kao prvi korak neophodno napraviti prve preliminarne ankete radi utvrđivanja interesa studenata, te završnih godina srednjoškolskog obrazovanja za korištenjem studentskog doma. To je



početni alat za kasniju sveobuhvatniju analizu potreba i konačno utvrđivanje opravdanosti razvoja i izgradnje studentskog doma u Koprivnici.

Neki od navedenih projekata biti će prijavljivani na nacionalne natječaje koji su usmjereni na sufinanciranje izrade potrebne projektno-tehničke dokumentacije, različitih elaborata, studija energetske učinkovitosti, studija opravdanosti i općenito dokumentacije potrebne za pripremu projekta koji se namjerava kandidirati za sredstva iz EU fondova.

### **Prijava projekata na EU fondove – pripremljeni za prijavu na prvi mogući natječaj**

Prijava projekta „Rekonstrukcija, dogradnja i prenamjena Sinagoge u Galerijski centar Varaždin“

Za ovaj projekt izrađena je kompletna dokumentacija koja je potrebna za prijavu na prvi mogući natječaj za korištenje sredstava iz Fonda za regionalni razvoj EU što podrazumijeva da je uređeni vlasnički status prijavitelja (grada Varaždina), izdana važeća građevinska dozvola te izrađena Studija izvedivosti i Analiza troškova i koristi. U 2015. godini se planira izvršiti eventualno ažuriranje postojeće dokumentacije u dijelu koji će to zahtijevati propisi ili uvjeti natječaja, te ispuniti prijavnicu, odnosno aplikacijsku formu za javljanje na prvi prihvatljivi natječaj. Ukupna vrijednost cijelog projekta iznosi 30.696.740 HRK.

Odgovarajući izvor sredstava sadržan je u Prioritetnoj osi 6: Zaštita okoliša i održivost resursa; Investicijski prioritet 6c: Očuvanje, zaštita, promicanje razvoj prirodne i kulturne baštine; Specifični cilj 6c1 : Poboljšanje sustava zaštite i upravljanja kulturnom baštinom u svrhu razvoja turizma i ostalih gospodarskih djelatnosti.

Prijava projekta „Varaždinska kuća“

Kao i kod prethodnog projekta tako i za ovaj projekt postoji kompletna dokumentacija za prijavu na prvi otvoreni odgovarajući natječaj strukturnih fondova EU. Ukoliko će biti potrebno napraviti će se ažuriranje postojeće dokumentacije. Ukupna vrijednost cijelog projekta iznosi oko 16.000.000 HRK.

Odgovarajući izvor sredstava sadržan je u Prioritetnoj osi 6: Zaštita okoliša i održivost resursa; Investicijski prioritet 6c: Očuvanje, zaštita, promicanje razvoj prirodne i kulturne baštine; Specifični cilj 6c1 : Poboljšanje sustava zaštite i upravljanja kulturnom baštinom u svrhu razvoja turizma i ostalih gospodarskih djelatnosti.



### 3. PROJEKT RAZVOJA KAPACITETA MALOG I SREDNJEG PODUZETNIŠTVA TE OBRRTNIŠTVA (MSP) I PRIVLAČENJA INVESTICIJA

Tijekom godine DAN d.o.o. pružati će savjetodavne usluge malim i srednjim poduzetnicima s ciljem podizanja učinkovitosti prijave poduzetnika s područja gradova Koprivnice i Varaždina na fondove EU kao i na nacionalne fondove. Osim toga cilj je i podizanje kapaciteta gradskih uprava, te ustanova i trgovačkih društava u njihovom vlasništvu u realizaciji program razvoja obrtništva te malog i srednjeg poduzetništva koje gradska uprava provodi na svojem području. Kako bi se realizirali zajednički utvrđeni ciljevi u dijelu potpore poduzetništvu provoditi će se sljedeće projektne aktivnosti:

- pružanje informacija o mogućnostima apliciranja na različite natječeaje i sl. – Info dan u tjednu namijenjen poduzetnicima
- organizacija i provedba radionice za poduzetnike radi pripreme za javljanje na najavljene i otvorene natječeaje
- pomoć kod ispunjavanje prijavnih obrazaca i razrade projektnih ideja
- organizacija i provedba radionica za gradsku upravu, te ustanove i trgovačka društva u vlasništvu gradova
- pomoć kod izrade strateške, planske i financijske dokumentacije potrebne za korištenje EU fondova
- pomoć kod privlačenja investitora i investicija, te u poslovnom povezivanju.

Prilikom realizacije aktivnosti koje se odnose na privlačenje investitora i investicija zadatak DAN-a d.o.o. je da u suradnji s partnerima daje savjete potencijalnim investitorima posebno u fazama planiranja pa sve do upravnih procesa potrebnih za realizaciju investicije. Na zahtjev samih investitora će ih povezivati s nadležnim institucijama odgovornim za razvoj i potpore poduzetništvu (komore, upravni odjeli gradova ili županija, financijske institucije poput poslovnih banaka, razvojnih banaka kao što su HAVOR i HAMAG-INVEST , projektanti, odvjetnički uredi, poslovne zone, ministarstva i dr.).

Pri realizaciji ovog programa djelatnosti DAN d.o.o. biti će u dijelu potreba razvoja poduzetništva na području grada Koprivnice više usmjerene na projekte i aktivnosti koje se odnose na pružanje potpore pri prijavi, te izradi potrebne financijske dokumentacije za korištenje EU fondova kao i izradi strateške i planske dokumentacije od općeg značaja za lokalni razvoj gospodarstva. Projekti i aktivnosti koje se odnose na pružanje izravne savjetodavne i informativne potpore poduzetnicima kako bi se osnažili u razvoju svojih tvrtki te učinkovitije pripremali za javljanje na otvorene natječeaje više će se odnositi na aktivnosti Koprivničkog poduzetnika d.o.o.. U tom kontekstu će se i razvijati te provoditi aktivna suradnja između Koprivničkog poduzetnika i Razvojne agencije Sjever na jačanju regionalnog

povezivanja poduzetnika, transferu dobrih iskustava i znanja te razvoju transnacionalnih programa i javljanja na objavljene natječajne koji su usmjereni prema razvoju malog i srednjeg poduzetništva.

Mogući izvori financiranja navedenog programa i pojedinih projekata sadržani su u dvije prioritetne osi iz Operativnih programa „Konkurentnost i kohezija:

- Prioritetna os 1: Jačanje gospodarstva primjenom istraživanja i inovacija,
- Prioritetna os 3: Poslovna konkurentnost
- Prioritetna os 4: Promicanje energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije

Investicijski prioritet 1b: Promicanje poslovnih ulaganja u inovacijama i istraživanjima te razvoj veza i sinergija između poduzeća, IR centara i visokog obrazovanja, osobito razvoja proizvoda i usluga, tehnološko povezivanje, socijalna inovacija, ekološka inovacija, usluge javnog servisa, zahtjevi za poticajima, umrežavanje, klasteri i otvorena inovacija kroz pametnu specijalizaciju, tehnološko jačanje i primjenjeno istraživanje, pilot linije, pred proizvodna provjera valjanosti, napredne proizvodne mogućnosti i početne proizvodnje, osobito u Ključnim tehnologijama koje potiču razvoj i inovacije i širenje tehnologija za opću namjenu.

Investicijski prioritet 3a: Promicanje poduzetništva, posebno olakšavajući ekonomsko iskorištavanje novih ideja i poticanje stvaranja novih poduzeća, uključujući putem poslovnih inkubatora.

Investicijski prioritet 3d: Podupiranje kapaciteta MSP-ova za rast i inovacijske procese.

Investicijski prioritet 4b: Promicanje energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije u poduzećima

#### **4. PROJEKT PODIZANJA KAPACITETA RAZVOJA CIVILNIH UDRUGA**

Razvojna agencija Sjever DAN d.o.o. u proteklom razdoblju ostvarila je dobru suradnju s nevladinim udruženjima koja djeluju na području gradova Koprivnice i Varaždina iz čega su proizašli konkretni projekti financirani novcem iz nacionalnih ili EU fondova. Iz godine u godinu broj udruga raste, te rastu i njihove potrebe za financiranjem različitih aktivnosti koje one provode, pri čemu je uočen problem nedovoljne informiranosti o dostupnosti novaca iz različitih fondova, kao i problem osposobljenosti udruga za kvalitetnim aplikacijama na otvorene natječajne. U agenciji ne postoji dovoljno kapaciteta koji bi mogli odgovoriti na sve upite udruga niti je to realno za očekivati s obzirom na način financiranje udruga, ali i agencije. Veliki dio poslova vezanih uz razradu projektnih ideja, pronalaženju projektnih partnera, kreiranju proračuna, prijavi projekta kao i samoj implementaciji mogu

udruge ukoliko se dodatno educiraju i same provesti i odraditi. Agencija je spremna pomoći pri informiranju, edukaciji i tehničkoj potpori kod samih aplikacija i kasnije implementacija projekta. Na taj način bi se značajnije povećao aplikativni kapacitet udruga, a time i učinak korištenja sredstava iz nacionalnih i EU fondova. U tom smislu DAN d.o.o. će u narednoj godini provoditi sljedeće aktivnosti vezane uz podizanje učinkovitosti privlačenju sredstava iz različitih fondova:

- Organizacija radionica za civilne udruge radi većeg učinka u prijavljivanju i korištenju EU fondova i manjih nacionalnih natječaja
- Savjetodavne usluge kod razrade projektnih ideja i prijave na otvorene natječaje
- Tehnička potpora prilikom ispunjavanja prijavnica.

Jedan dio potencijalnih izvora financiranja projekata sadržan je i u Prioritetnoj osi 5: Klimatske promjene i upravljanje rizicima; Investicijski prioritet 5a: Poticanje ulaganja za prilagodbu klimatskim promjenama. Veliki dio budućih aktivnosti za nevladine organizacije (NVO) odnosi se na aktivnosti koje se mogu financirati iz Prioritetnu os 6: Zaštita okoliša i održivost resursa odnosno na Investicijski prioritet 6e: Aktivnosti kojima se poboljšava urbani okoliš, revitalizacija gradova, obnova i dekontaminacija nekadašnjeg industrijskog zemljišta (uključujući prenamijenjena područja), smanjenje zagađenja zraka i promicanje mjera za smanjenje buke.

Osim toga projekti i aktivnosti NVO i organizacija civilnog društva (OCD) mogu se financirati putem mjera i prioriteta Izvršne agencije za obrazovanje, audiovizualnu politiku i kulturu (EACEA), odnosno program ERASMUS+.

## 5. RAZVOJ DRUŠTVENIH DJELATNOSTI I POTPORA

Provedbom više projekata namijenjenih osnaživanju osoba koje s dugotrajno nezaposlene ili pripadaju marginaliziranim skupinama kako bi se što lakše uklopile u tržište rada i naposljetku našle zaposlenje, a koji su bili sufinancirani iz EU fondova, Grad Varaždin je sa svojim projektnim partnerima stvorio bitne preduvjete za razvoj društvenog poduzetništva. Razvojem društvenog poduzetništva postiže se održivost i nastavak tih projekata, stvaraju se uvjeti za brže zapošljavanje nezaposlenih osoba usvajanjem novih znanja i vještina, te se otvaraju i nova radna mjesta upravo u području djelovanja socijalnog poduzetništva (mali proizvodni pogoni koji rade proizvode malih serija, a veće dodane vrijednosti, uslužne djelatnosti u prikupljanju roba i druge pomoći za korisnike socijalnih

potpora i dr.). Možemo reći da je to proces u kojem građani koristeći poduzetničke metode i sredstva grade ili transformiraju postojeće strukture kako bi pronašli rješenja društvenih problema (siromaštvo, isključenost, nepismenost, kršenje ljudskih prava, uništavanje okoliša i korupcija i dr.).

Iz tih razloga planira se u narednoj godini pokrenuti projekt osnivanja „Centra za razvoj društvenog poduzetništva“ za čije osnivanje postoji dosta preduvjeta. Kao partneri u ovom projektu osim Grada Varaždina interes za sudjelovanje je iskazala prije svega nevladina udruga „Njezina druga šansa“, te neka trgovačka društva u vlasništvu grada koja su i do sada sudjelovala u provedbi ranije navedenih projekata. Planira se njihovim udruživanjem u prihvatljivi pravni oblik osnovati „Centar za razvoj društvenog poduzetništva“ koji će se moći prijavljivati na natječaje iz fondova EU kojima se potiče razvoj društvenog poduzetništva. U tu svrhu će se u suradnji sa svim partnerima razraditi projektna ideja i pripremiti potrebna dokumentacija za prijavu na natječaje. Za sljedeću godinu je već prijavljen jedan projekt koji predviđa održavanje Sajma društvenog poduzetništva kao prvog takvog sajma kod nas te će se i putem predviđenih aktivnosti dati doprinos radu navedenog budućeg centra.

Programom jačanja kapaciteta u privlačenju sredstava iz EU fondova u području odgojno obrazovnog sustava (vrtići i osnovne škole) predviđeno je provoditi sljedeće aktivnosti:

- Edukacija zaposlenika u upravljanju projektnim ciklusom (PCM)
- Informiranje o najavama natječaja
- Izrada strateških dokumenata.

U okviru ovog programa napraviti će se podloga za prijavu na očekivane natječaje iz Europskog socijalnog fonda (ESF) pri čemu će DAN d.o.o. pružiti savjetodavne usluge u razradi projektnih ideja, te prijava i izradi potrebne dokumentacije, kao i ukupni konzalting i vođenje cijelog projektnog ciklusa.

Jedan od mogućnosti privlačenja sredstava iz EU fondova je i kandidiranje projekata koji su prihvatljivi za Prioritetnu os 9: Obrazovanje, vještine i cjeloživotno učenje, odnosno Investicijski prioritet 10a: Ulaganje u obrazovanje, vještine i cjeloživotno učenje kroz razvoj infrastrukture za obrazovanje i osposobljavanje, te iz programa ERASMUS+.

Razvojna agencija Sjever DAN će također u narednoj godini izrađivati ili surađivati u pisanju i donošenju strateških i planskih dokumenata za potrebe gradova Koprivnice i Varaždina.

## 6. RAZVOJ MALE KOMUNALNE INFRASTRUKTURE I TEMELJNIH USLUGA U PRIGRADSKIM NASELJIMA (EAFRD)

U 2015. godini raspisivati će se natječaji temeljem Programa ruralnog razvoja odnosno Europskog poljoprivrednog fonda za ruralni razvoj (EAFRD) u sklopu kojih će se provoditi Mjera 7 "Temeljne usluge i obnova sela u ruralnim područjima iz Programa ruralnog razvoja Republike Hrvatske za razdoblje 2014-2020. godine. Naveden mjera u svojim podmjerama predviđa mogućnosti financiranja projekata u naseljima u jedinicama lokalne samouprave a koja imaju manje od 5.000 stanovnika, odnosno prihvatljiva su sljedeća ulaganja:

- Ulaganja u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu
- Ulaganja u građenje javnih sustava za vodoopskrbu, odvodnju i pročišćavanje otpadnih voda
- Ulaganja u građenje nerazvrstanih cesta.

Predviđena visina ulaganja se odnosi na iznose do 1 milijun eura, a mogućnost povrata ulaganja je do 100% prihvatljivih troškova.

Prema dosadašnjim iskustvima za gradove Koprivnicu i Varaždin od posebnog su interesa su prihvatljiva ulaganja u:

- u građenje i/ili opremanje vatrogasnih domova, društvenih domova planinarskih domova, lovačkih domova te kulturnih centara
- u građenje i/ili opremanje igrališta (dječja, sportska), sportskih terena i pratećih objekata, objekata za sportski ribolov, rekreacijskih zona i kupališta, biciklističkih staza, tematskih putova,
- u građenje i/ili opremanje dječjih vrtića
- u javne površine (javne zelene površine, pješačke staze, pješačke zone, otvorene odvodne kanale, trgove, parkove, tržnice i javne prometne površine)
- opći troškovi: usluge izrade projektno-tehničke dokumentacije, geodetske podloge i
- elaborati, troškovi izrade elaborata zaštite okoliša, studijsku dokumentaciju, troškovi pripreme dokumentacije za natječaj (usluge konzultanata i stručnjaka),
- u građenje nerazvrstanih cesta te opće troškove koji uključuju: usluge izrade projektno-tehničke dokumentacije, geodetske podloge i elaborati, troškovi izrade

elaborata zaštite okoliša, studijsku dokumentaciju, troškovi pripreme dokumentacije za natječaj (usluge konzultanata i stručnjaka).

Osim jedinica lokalne samouprave prihvatljivi prijavitelji za korištenje sredstava iz ovih mjera su i trgovačka društva u većinskom vlasništvu jedinica lokalne samouprave, javne ustanove neprofitnog karaktera u kojima su osnivači jedinice lokalne samouprave, udruge/organizacije civilnog društva i vjerske zajednice koje se bave humanitarnim i društvenim djelatnostima od posebnog interesa za lokalno stanovništvo. Na ovaj način se otvaraju dodatne mogućnosti korištenja navedenih sredstava, te se tako povećava ukupan kapacitet privlačenja sredstava iz EU fondova za same gradove.

Razvojna agencija Sjever DAN d.o.o. će u narednoj godini napraviti potrebne prezentacije i radionice s zainteresiranim skupinama odgovornim za lokalni razvoj, a vezano uz povećanje kapaciteta prijave od strane navedenih potencijalno prihvatljivih prijavitelja, kako bi se razradili strateški programi i planovi korištenja tih sredstava u zadanom financijskom razdoblju do 2020. godine. Osim toga pružiti će se savjetodavne usluge kod odabira projektnih ideja, njihovoj razradi, izradi potrebne dokumentacije te pri samoj aplikaciji i kasnije implementacije svakog projekta.

## 7. FINANCIJSKI PLAN

Vodeći se smjernicama i koracima prebacivanja poslovanja DAN-a d.o.o. iz procesnog u projektno, financijski se plan također mijenja kako bi odgovarao novoj strukturi poslovanja. DAN d.o.o. stoga je izradio niz programa i projekata koje će provoditi ove godine, a koji se konceptualno uklapaju u sve sfere javnog i društvenog života u kojem DAN d.o.o. sudjeluje kao nositelj ili partner, ali i kao organizacija koja pruža administrativnu i tehničku potporu pri provedbi i realizaciji projekata u kojima su gradovi Koprivnica i Varaždin nositelji ili partneri. Osim toga DAN d.o.o. će pružati konzalting i u provedbi projekata u kojima su partneri gradske ustanove ili udruge od interesa ostvarivanja zajedničkih ciljeva relevantnih za lokalni razvoj. Upravo zbog postavljanja tih projekata kao glavne okosnice Plana i programa rada za 2015. godinu, programi, projekti i aktivnosti koje iz njih proizlaze bit će financirani iz više raznih izvora ovisno o otvorenim natječajima i javnim pozivima.

Tablica 3. Financijski plan provedbe programa i projekata u 2015. godini

Red. broj	Naziv projekta/programa	Planirana vrijednost projekta/programa (kn)		
		Grad Varaždin	Grad Koprivnica	MiSP
1.	Projekt razvoja kapaciteta MiSP te obrtništva privlačenja investicija a) izrada strateške i druge potrebne dokumentacije u svrhu korištenja sredstava iz EU fondova b) pružanje savjetodavnih usluga, poslovno povezivanje na regionalnoj i transnacionalnoj razini u svrhu razvoja poduzetništva	Grad Varaždin	Grad Koprivnica	MiSP
		150.000	100.000	360.000
		610.000		
2.	Program suradnje na zajedničkim projektima od regionalne i lokalne važnosti Projekti iz prethodnih razdoblja i pružanje administrativno-tehničke potpore upravljanju i provedbi projekata gradova Projekti razvoja kapaciteta gradova u prijavi i provedbi projekata iz fondova EU: - Pametni grad Koprivnica e-Koprivnica - Tematski park „Svijet kukaca“ - Revitalizacija gradskih bedema - Vatrogasni centar - Centar kompetencija za inovativne prehrambene proizvode - „InnoTech“ - Nova knjižnica i čitaonica Metel Ožegović - Grobna kuća i šetnica - Rekonstrukcija, dogradnja i prenamjena Sinagoge u Galerijski centar Varaždin - Varaždinska kuća	Grad Varaždin	Grad Koprivnica	
		300.000	100.000	
		400.000		
3.	Projekt podizanja kapaciteta razvoja civilnih udruga	150.000		
4.	Razvoj društvenih djelatnosti i potpora (obrazovanje, kultura i sport) Prijava projekata na Europski socijalni fond (ESF)	200.000		
5.	„Centar za razvoj društvenog poduzetništva“	50.000		
6.	Izrada strateških i planskih dokumenata	100.000		
7.	Razvoj male komunalne infrastrukture i temeljnih usluga u prigradskim naseljima (EFRD)	Grad Varaždin	Grad Koprivnica	
		200.000	100.000	
		300.000		
	Ukupno	1.810.000		

## 8. ZAKLJUČAK

Nakon što je Hrvatska u cijelosti ostvarila svoje članstvo u Europskoj uniji stvoreni su svi preduvjeti za značajnije korištenje financijskih sredstava koja su predviđena u financijskoj omotnici. Gradovima Koprivnici i Varaždinu uglavnom su na raspolaganju sredstva iz Europskog fonda za regionalni razvoj (ERDF), Europskog socijalnog fonda (ESF), te Europskog poljoprivrednog fonda za ruralni razvoj (EAFRD). Uz ove fondove koji su usmjereni na veće investicije kojima se postiže ravnomjernost u razvoju lokalne i regionalne zajednice u odnosu na europske standarde i investicijskog su karaktera na raspolaganju su i različiti manji fondovi kojima se postiže društvena kohezija na razini cijele EU.

Iako je dostupnost prema fondovima otvorena, put do ostvarenja prava na sufinanciranje određenog projekta nije lagan već je dosta složen i zahtjevan, ali izgledan i ostvariv. Kako bi se došlo do željene realizacije potrebno je dobro planirati te opravdati potrebu i dokazati sposobnost za realizaciju svakog projekta kojim želimo unaprijediti lokalni razvoj i održivost. Zajedničkom suradnjom u podizanju vlastitih kapaciteta i jačanju potrebnih resursa svih dionika u planiranju i realizaciji projekata možemo postići zadovoljavajuće rezultate u privlačenju i korištenju novaca iz raspoloživih EU fondova. U ovom trenutku Razvojna agencija Sjever DAN d.o.o. ne može bez proračunske potpore gradova provesti predviđene programe koji su preduvjet navedenom privlačenju i korištenju EU sredstava. Ulaganja u ostvarenje ovog programa rada ne treba gledati kao na trošak već kao na opravdano ulaganje u ukupni lokalni razvoj i vlastitu zajednicu.

U ukupnoj realizaciji ovog programa rada sudjelovati će, osim naših zaposlenika i druge ustanove i organizacije civilnog društva s područja gradova, te prema potrebi i šire. Uspješnost i konačni rezultati ovog programa ovisiti će o aktivnom angažmanu i zalaganju svakog pojedinca i svake ustanove ili udruge na lokalnoj ili regionalnoj razini, a koji se temelji na ravnopravnoj suradnji i zajedništvu.

Predsjednik Uprave:

Dr. sc. Miljenko Ernoić